



LINDESNES
KOMMUNE

Prosesen til nå

Espen Solheim-Kile, samspillsveileder (WSP)



LINDESNES
KOMMUNE



Agenda

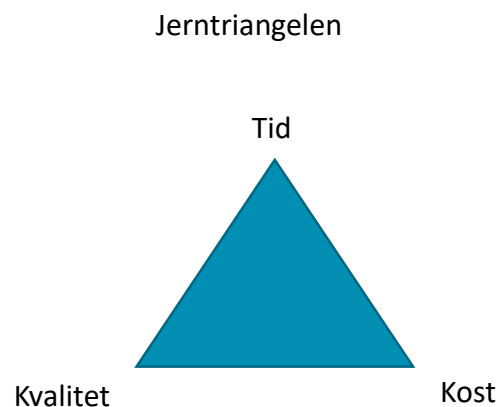
1. Prosjektgjennomføring – om samspill
2. Prosessen frem til nå
3. Noen viktige beslutninger og vurderinger
4. Veien videre

1. Prosjektgjennomføring – om samspill

- Bakgrunn for hvorfor vi gjennomfører Lindesnes helsehus som et samspill
- Hva innebærer egentlig samspill

Trend 1: Verdiskaping - *prosjektet som en del av en større sammenheng*

Fra **INPUT**



Til **OUTPUT**

For å nå strategiske mål for virksomheten

Verdi for bruker (Effektmål)

Levetidskostnader pr bruker

Livsløpsanalyse

Prosessmål

Etc.

Trend 2: Tidlig involvering

Fra

Leverandører kommer inn etter
prosjektet er detaljprosjektert

Via

Samhandling
Totalentrepriser

Til

Leverandører kommer inn før noe er tegnet, og av
og til før behovet er klart definert



Involvering av rett kompetanse på rett tidspunkt har stor betydning for offentlige investeringer. Det gir bedre løsninger, lavere driftskostnader og grunnlag for effektiv gjennomføring.

Trend 3: Tillit

Fra

Kontraktfokus



Til

Tillit



Trend 4: Teknologi

Fra «analoge» verktøy



Til datadreven prosjektledelse og gjennomføring



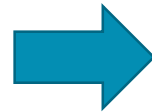
Trend 5: Samarbeidsmodeller

Fra (- 1990)

Utførelsesentrepriser

Konflikt

Prisfokus

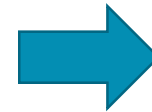


Via (1990 – 2010)

Totalentrepriser

Konflikt

Prisfokus



Til (2010 -)

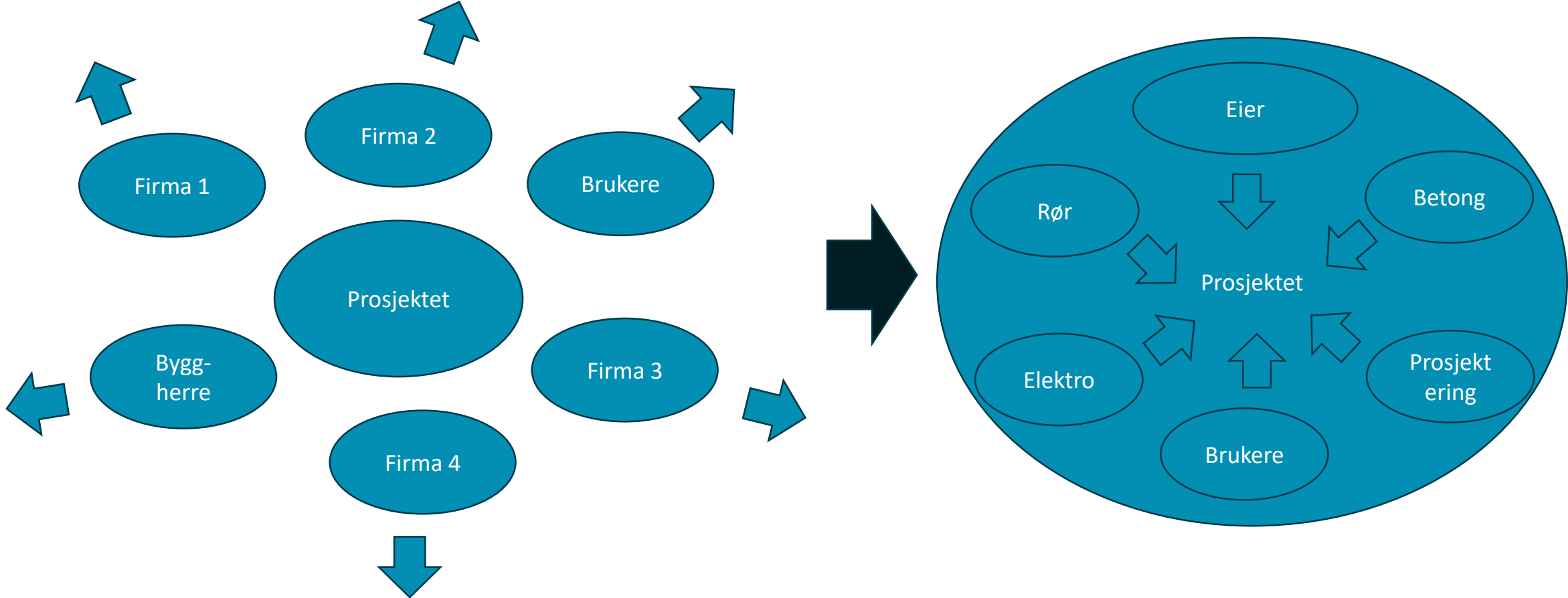
Samarbeidsmodeller

Samarbeid

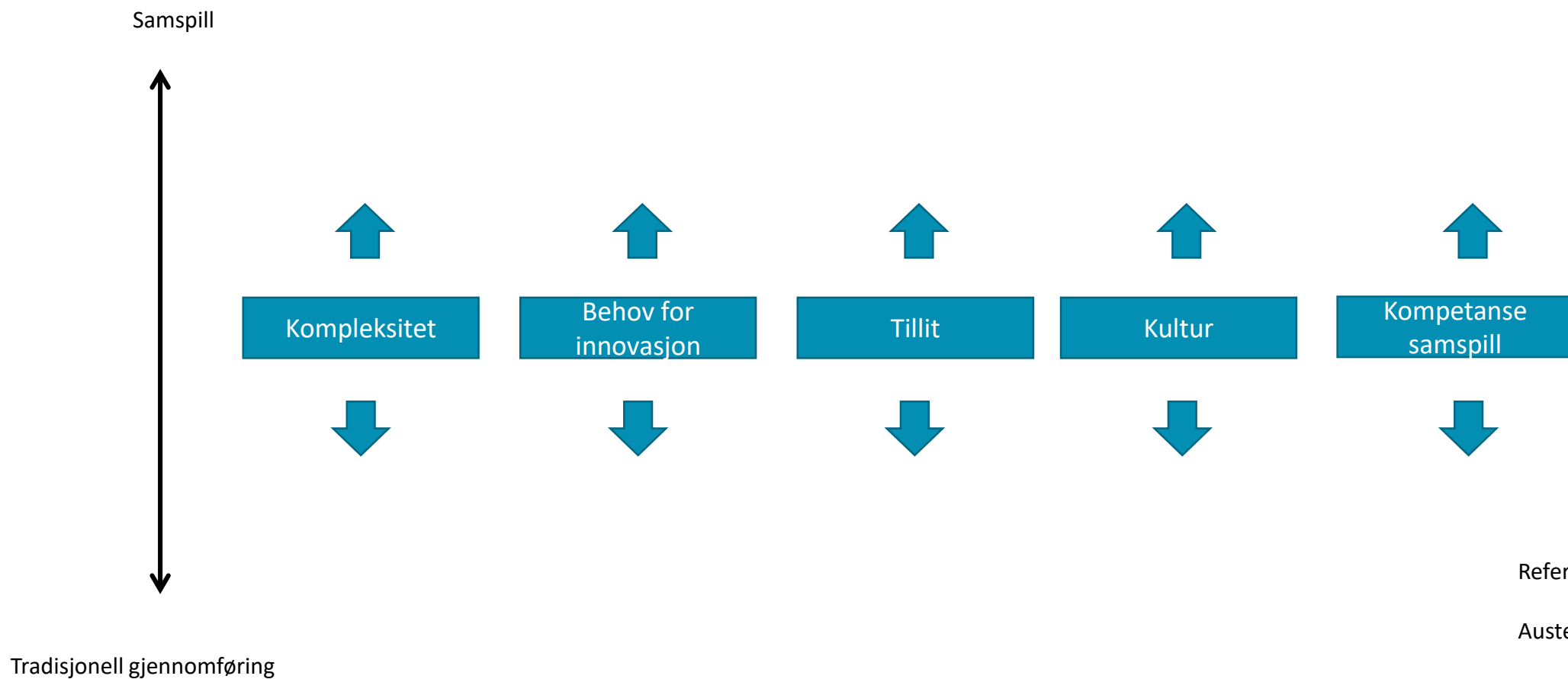
Kompetansefokus



Samspill i et nøtteskall



Når er samspill rett?



Referanse:

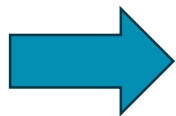
Austeng et. Al, 2000

Solheim-Kile and Wald, 2019

Espen Solheim-Kile, WSP

Samspill – muligheter

- Felles usikkerhetsstyring – felles reduksjon av risiko
- Transparens i informasjon reduserer usikkerhet - alle parter har tilgang på informasjon
- Mindre «plunder og heft» - ett prosjekt
- Flerfaglig sammensatte team tidlig avdekker flere muligheter
- Stor fleksibilitet i prosjektutviklingen



Et bedre sluttprodukt

- Men det skjer ikke av seg selv

2. Prosessen frem til nå

Tidligere vedtak

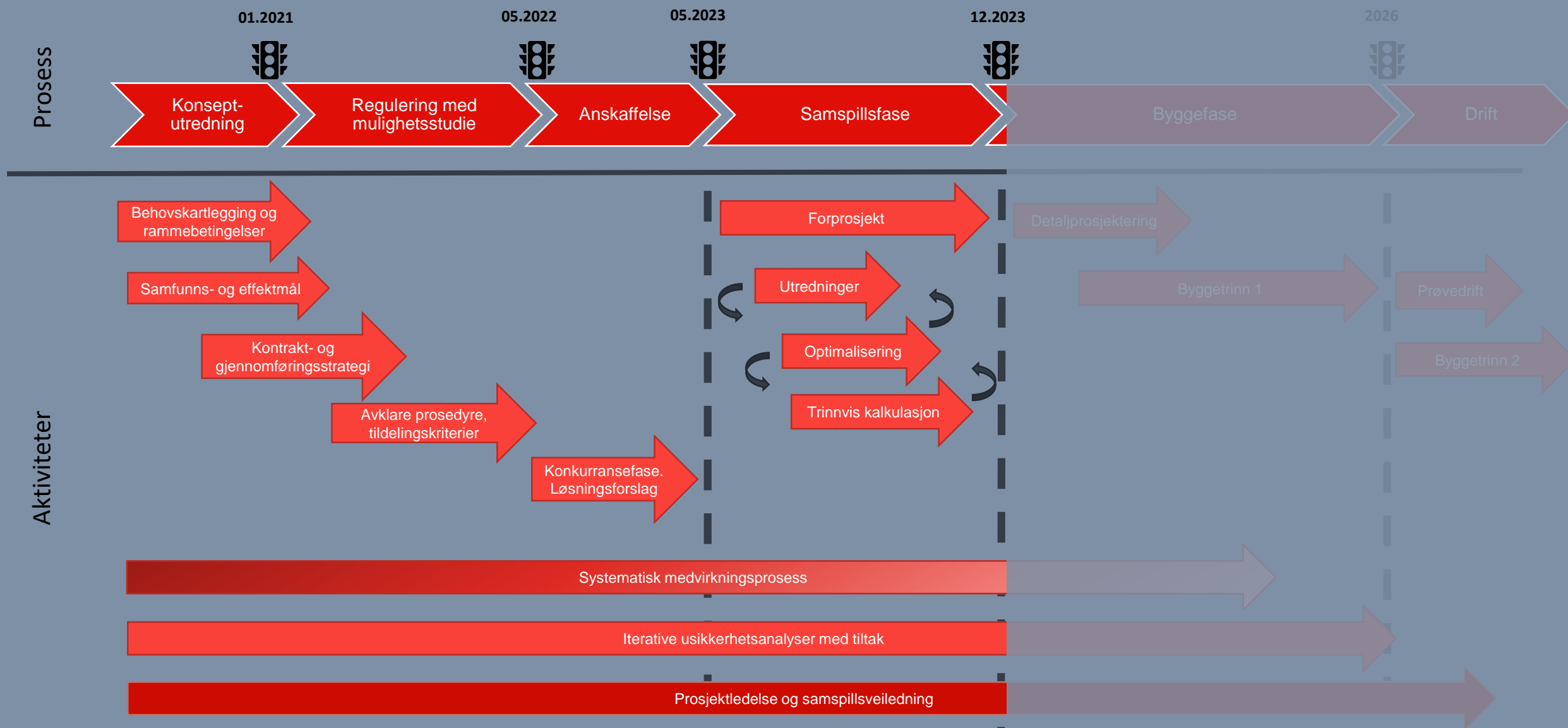


26.03.2020	Avklaring og konseptutredning	- vedtatt
28.10.2021	Kvalitetssikring av konseptet	- vedtatt
19.05.2022	Reguleringsplanen 2.gangs behandling	- vedtatt
16.06.2022	Lokalisering av Helsehuset på Orelunden	- vedtatt
07.09.2023	Veivalgsak – Rammer og premisser	- vedtatt
	<ul style="list-style-type: none">• Kommunestyret vedtar rådmannens forslag nummer 1, prosjektet nedskaleres til bevilget budsjetttramme ved at arealer reduseres og tjenestefunksjoner fjernes, med følgende endringer:<ul style="list-style-type: none">○ Lånerammen økes med inntil 85 millioner kroner for å sikre at SSHF sine funksjoner legges inn i helsehuset. Økte lånekostnader finansieres ved låneinntekter fra SSHF.	

Prosess Lindesnes helsehus



Prosess Lindesnes helsehus



Litt om anskaffelsen

- En offentlig anskaffelse gjennomført
- Vunnet to rettsaker
- Skanska AS er tildelt en samspillskontrakt, med en opsjon på byggekontrakt.



Økonomisk status



Kalkyle februar 2021

Grunnkalkyle	1.171.744.000
<u>Usikkerhet</u>	<u>177.338.975</u>
Bruttokostnad	1.349.082.975

Kalkyle mai 2023

Grunnkalkyle	1.218.000.000
<u>Usikkerhet</u>	<u>50.000.000</u>
Bruttokostnad	1.268.000.000

Ramme etter vedtak 07.09.23 – 980 millioner pluss inntil 85 millioner kroner for Sørlandet sykehus funksjoner

Utvikling av areal i prosjektet

Bygg	KS konseptutvikling	Tilbud fra Skanska	Samspillsfasen	Etter vedtak 7.9
Omsorgssenter	9.728	8.756	8.756	8.500
Helsehus	17.108	15.572	14.000	10.250
Parkering	6.230	6.230	5.703	4.377
Totalt	33.066	30.558	28.459	23 127



Reduksjon av
funksjoner

Ambisjon Lindesnes kommune: Nytt omsorgssenter og helsehus skal være i førerretet innenfor klima og miljø.

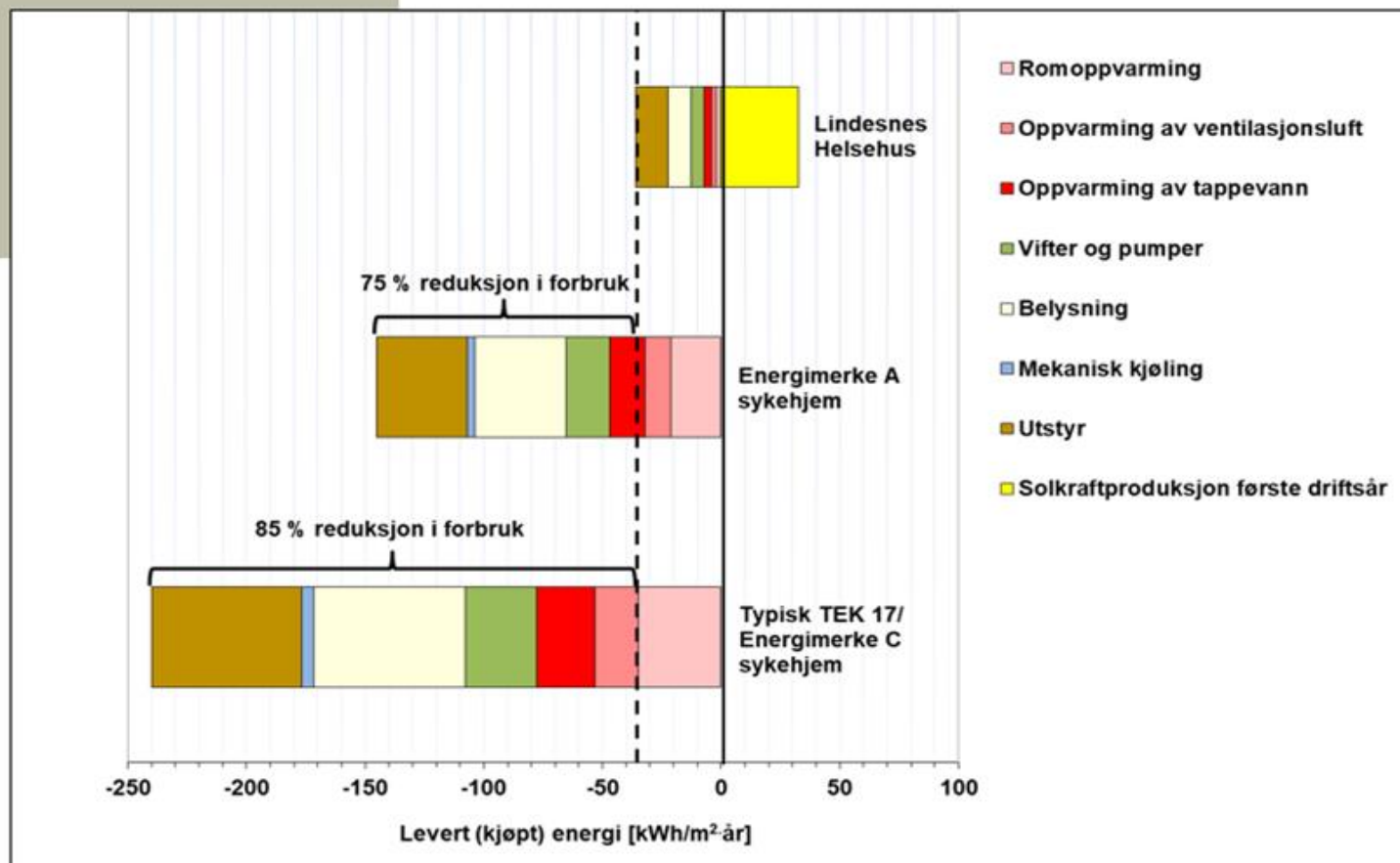


LINDESNES
KOMMUNE



RESULTAT; SPESIFIKT ÅRLIG ENERGIBEHOV

- CA. 5-15 MNOK ÅRLIG DRIFTSBESPARELSE
- ENERGIYTELSE I VERDENSKLASSE !



3. Noen viktige vurderinger og beslutninger



LINDESNES
KOMMUNE

Utredning: Bevaring eksisterende bygg

- Kostbart å ta vare på eksisterende bygningsmasse
- Flomgrensen på reguleringsplanen er ca 1 m over gulv på eksisterende bygg på Orelunden
- Tilbyderne i konkurransen var utfordret på å se på forslag til bruk av eksisterende bygninger – ingen hadde en løsning på dette
- Det vil bli utredet muligheten for ombruk av noen materialer fra bygningene enten i dette prosjektet eller i andre prosjekt

Bilde som viser regulert høyde på dagens bygning



Vurdering av mulige tomter

- **Alternative tomter**
 - Det er utredet 15 alternative plasseringer (Lokaliseringsanalyse Helsehus Lindesnes)
 - I konklusjonen i rapporten ble fire forskjellige alternativ trukket frem som de beste.
 - Orelunden ble anbefalt som beste alternativ basert på flere kriterier.
 - Orelunden er enstemmig vedtatt i KS 16.6.2022

4. Veien videre



LINDESNES
KOMMUNE

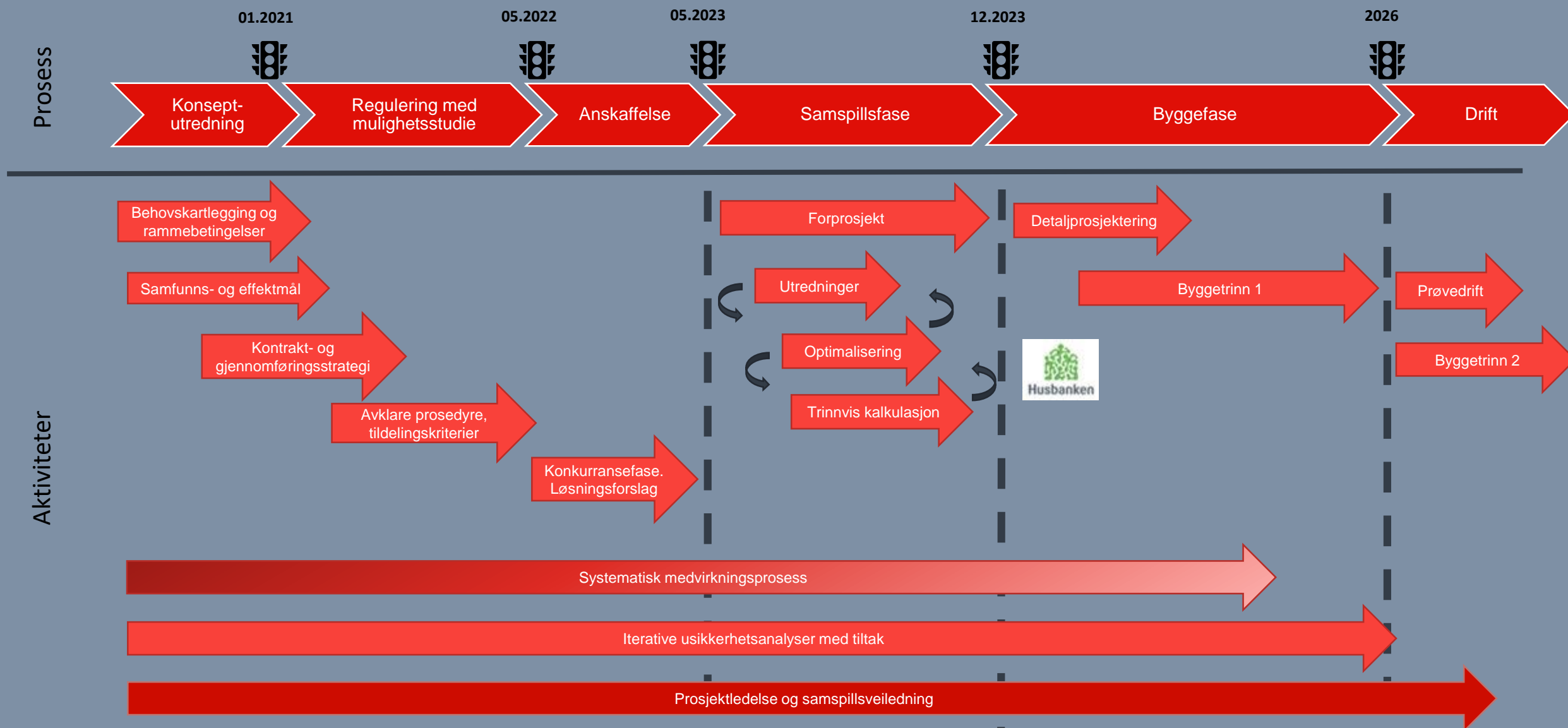
Beslutning bygging

Det vil bli inngått en separat avtale for fase 2 som først begynner løpe dersom følgende forutsetninger er oppfylt:

- Forprosjekt er politisk godkjent.
- Kommunestyret bevilger tilstrekkelig med økonomiske midler til å gjennomføre prosjektet.
- Kontraktsummen for gjennomføringsfasen er innenfor vedtatt ramme.

I tillegg må vi forholde oss til LOA med tilhørende forskrift som gir strenge krav til hva som skal til for å avlyse en pågående kontrakt.

Prosess Lindesnes helsehus



– *bedre sammen*